



Resolució Cartera de Projectes TIC 2025

1. Introducció	2
2. Priorització realitzada	4
3. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit TIC	4
01A CF Suport Infraestructura TIC subcomissió1	4
01B CF Suport Infraestructura TIC subcomissió2	4
02 CF Seguretat	5
03 CF Aplicacions Gestió TIC	5
04 CF Suport TIC Lloc treball	5
4. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit de Docència	6
05 CF Suport TIC Docència	6
06 CF Suport TIC Gestió Acadèmica	6
07 CF Suport TIC Biblioteques i Ciència Oberta	6
08 CF Suport TIC Audiovisual	7
5. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit de Recerca	7
09 CF Suport TIC Recerca	7
6. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit de Gestió	7
10 CF Suport TIC Gestió Personal	7
11 CF Suport TIC Gestió Econòmica	8
12 CF Suport TIC Comunicació	8
13 CF Suport TIC Institucional i Comunitat	8
14 CF Suport TIC Administració Electrònica	9
15 CF Suport TIC Serveis Jurídics i Avaluació Riscos	9
16 CF Suport TIC Planificació i Avaluació	10
17 CF Suport TIC Àrea Infraestructures	10
7. Projectes de la Comissió Funcional de l'Àmbit Transversal	10
20 DIRECCIÓ TIC - Transversals / UTG's	10



1. Introducció

Durant el 2024 ha estat oberta la Cartera de Projectes per la recepció de noves propostes. Les iniciatives presentades s'han classificat en dues carteres diferenciades, en funció de la naturalesa i l'impacte de la demanda: **Cartera Estratègica i Cartera de Direcció**.

La Cartera de Projectes TIC del 2025 incorpora tots els projectes que en l'àmbit de les TIC es portaran a terme a la UPC enguany.

En total s'han avaluat i prioritzat **123** propostes de projectes segons els [criteris establerts i publicats](#) a la pàgina web de la cartera, distribuïts en els següents àmbits:

ÀMBIT	Nombre de projectes
Docència	20
Gestió	50
Recerca	8
TIC	39
Transversal	6
Total	123

Els diferents àmbits s'organitzen en diverses Comissions Funcionals (CF) que decideixen el dia a dia de l'evolució dels projectes i serveis que tenen assignats.

En la Cartera 2025, els 123 projectes presentats corresponen a les Comissions Funcionals següents, segons l'àmbit:

Comissió Funcional	Àmbit					Total
	Docència	Gestió	Recerca	TIC	Transversal	
01A Suport Infraestructura TIC SC1				7		7
01B Suport Infraestructura TIC SC2				10		10
02 Seguretat TIC				10		10
03 Gestió de les TIC				3		3
04 S.TIC Lloc de treball				9		9
05 S.TIC a la Docència	3					3
06 S.TIC Gestió Acadèmica	7					7
07 S.TIC Biblioteques i Ciència Oberta	9					9
08 S.TIC Audiovisual	1					1
09 S.TIC a la Recerca			8			8
10 S.TIC Gestió Personal		12				12
11 S.TIC gestió Econòmica		4				4
12 S.TIC Comunicació		2				2
13 S.TIC Institucional i Comunitat		12				12
14 S.TIC Administració Electrònica		10				10
15 S.TIC Serveis Jurídics		4				4
16 S.TIC Planificació i Avaluació		2				2
17 Suport a Infraestructures		4				4
20 Direcció TIC/Transversals					5	5
UTG's					1	1
Total	20	50	8	39	6	123

2. Priorització realitzada

Els projectes de la Cartera Estratègica han estat prioritzats pel Consell de Direcció. L'activació dels mateixos dependrà de Direcció TIC, les diferents Comissions Funcionals i la disponibilitat de recursos.

A continuació es llisten els projectes de cada Comissió Funcional ordenats per prioritat.

3. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit TIC

01A CF Suport Infraestructura TIC subcomissió1

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
1	Code-level observability. Avaluació de Sentry (self-hosted)	PENDENT	DIRECCIÓ
2	Database as a service 2.0	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
3	Millora portal tallafores myvirtualCPD	PENDENT	DIRECCIÓ
4	Portal de desplegament d'aplicacions tipus a kubernetes per a la UPC	PENDENT	DIRECCIÓ
5	Implantació eina de gestió de desplegaments kubernetes. Avaluació de ArgoCD	PENDENT	DIRECCIÓ
6	Gitlab: Implantacion de SSO	PENDENT	DIRECCIÓ
7	Gitlab: Millora del rendiment dels runners	PENDENT	DIRECCIÓ

01B CF Suport Infraestructura TIC subcomissió2

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
8	Migració KeyCloack	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
9	Alternativa a NetManager	PENDENT	DIRECCIÓ
10	Identitat Digital - Alumni i Sèniors - Fase 2	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
11	Identitat Digital - Baixes - Fase 2	PENDENT	DIRECCIÓ
12	Identitat Digital - Millores necessàries	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
13	gRecursos	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
14	Grups Identitat	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
15	Llistes distribució	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
16	Signatura correus	PENDENT	DIRECCIÓ
17	Millores 2FA	PENDENT	DIRECCIÓ

02 CF Seguretat

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
18	Certificació ENS (2025)	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
19	Millora de la gestió d'incidents i vulnerabilitats	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
20	Eliminació de les metadades dels documents públics	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
21	Migració tallafocs legacy a tallafocs NG	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
22	Millorar el filtratge per grups d'usuari i aplicació corporativa	PENDENT	DIRECCIÓ
23	Proxy per autenticació (impressió i altres aplicacions)	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
24	BI Seguretat	PENDENT	ESTRATÈGICA
25	Avaluació i prova de concepte de Wazuh	PENDENT	DIRECCIÓ
26	Gestor corporatiu de credencials	PENDENT	DIRECCIÓ
27	Reduir els usuaris per cada rèplica LDAP (UTG)	PENDENT	DIRECCIÓ

03 CF Aplicacions Gestió TIC

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
28	Desplegament a les UTGs del nou sistema de gestió dels serveis TIC (JIRA)	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
29	Disseny del BI de Serveis TIC	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
30	Migració ATENEA 2025 (moodle 4.5 LTS)	PRIORITZAT	DIRECCIÓ

04 CF Suport TIC Lloc treball

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
31	GET - Modernització de la gestió de l'estació de treball - Continuació Projecte 2024	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
32	GoogleW - Baixes	PENDENT	DIRECCIÓ
33	GoogleW - Treure compartició domini	PENDENT	DIRECCIÓ
34	GoogleW - Millora en la gestió dels comptes	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
35	GoogleW - Millores no urgents	PENDENT	DIRECCIÓ
36	Office - Millores necessàries	PENDENT	DIRECCIÓ
37	demanaUPC - Canvi de versió OSTickets i Històrics	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
38	Implementació d'un sistema unificat de Ticketing a la UPC	PENDENT	ESTRATÈGICA

39	MyEnquestes: actualització LimeSurvey	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
----	---------------------------------------	------------	----------

4. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit de Docència

05 CF Suport TIC Docència

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
40	LEAN+BI: PROVA PILOT	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
41	Alternatives WIRIS (valorar producte STACK)	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
43	Migració a TURNITIN (detecció de plagis)	PRIORITZAT	DIRECCIÓ

06 CF Suport TIC Gestió Acadèmica

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
44	PRISMA - Gestió de les Dobles Titulacions Internacionals	PENDENT	DIRECCIÓ
45	PRISMA:-Gestió dels ajuts de mobilitat outgoing	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
46	Gestor CCE - Incorporació dels convenis UPC	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
47	SegAvaCCE - Nou BI i evolució 2025	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
48	GCICE -Suport a la migració a POLARIS	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
49	Visor d'horaris UPC - Millores i petits evolutius	PENDENT	DIRECCIÓ
50	Planificació acadèmica fase II - ED	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA

07 CF Suport TIC Biblioteques i Ciència Oberta

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
51	Integració d'UPCommons amb el gestor documental (gDOC)	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
52	Nova versió d'UPCommons. Portal del Coneixement Obert de la UPC	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
53	Nova versió de Bibliotècnica, la Biblioteca digital de la UPC	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
54	Aprèn, portal de la producció docent del professorat de la UPC (VR.G)	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
55	Aplicacions de la IA: nou cercador per UPCommons	PENDENT	ESTRATÈGICA
56	DRAC - Nou formulari de materials i recursos digitals (VR.G)	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
57	DRAC - Visibilitat Ciència Ciutadana	PENDENT	ESTRATÈGICA

58	DRAC-Traspàs funcionalitats d'arquitectura 2.0 a 3.0	PENDENT	DIRECCIÓ
59	DRAC - Projecte d'enfocament en la qualitat: Reducció de tiquets a través de millores sistemàtiques	PRIORITZAT	DIRECCIÓ

08 CF Suport TIC Audiovisual

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
60	Vídeos docents - eines d'autoenregistrament al núvol	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA

5. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit de Recerca

09 CF Suport TIC Recerca

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
61	Aplicació de Viatges UPC (Fase 1) - Continuació Projecte 2024	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
62	Adaptació de Timesheets a projectes NO Recerca creats des del mòdul de gestió de projectes de Recerca	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
63	Tarifes 2025: adaptació requeriments justificació - Continuació Projecte 2024	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
64	Serveis Científicotècnics: Cercador d'equips i serveis (Fase 2)	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
65	SAQRA Adaptació a Criteris ISO 9001 qualitat	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
66	Expedients de projectes de Recerca a gDOC (Fase 1)	PENDENT	DIRECCIÓ
67	gRDI: Actualització de versions del programari del sistema	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
68	gRDI: Previsió ingressos, Ofertes de Serveis RDI i Informes Agregats per Direcció - Continuació Projecte 2024	PRIORITZAT	DIRECCIÓ

6. Projectes de les Comissions Funcionals de l'Àmbit de Gestió

10 CF Suport TIC Gestió Personal

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
69	Priorització i planificació de convocatòries de personal	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
70	Estudi Borsa de treball	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
71	Estudi Concurs de mobilitat obert de manera permanent	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA

72	Estudi per la Carrera Professional del PTGAS	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
73	SIGRIS 2025 - Fase 2 (Recerca i Serveis UPC) + Fase 3 (Avaluació de riscos dels llocs de treball i eina de gestió SalutUPC)	PENDENT	ESTRATÈGICA
74	Reenginyeria Racó Personal	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
75	Sophia 2025	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
76	Evolució de la Base de Dades de Personal	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
77	Evolutius beques aprenentatge	PENDENT	DIRECCIÓ
78	gConcursos/gExpedients: evolució 2025	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
79	Integració Beques INIREQ amb e-Tauler	PENDENT	DIRECCIÓ
80	Integració Beques Aprenentatge amb e-Tauler	PENDENT	DIRECCIÓ

11 CF Suport TIC Gestió Econòmica

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
81	Actualitzar els sistemes dels servidors SAP	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
82	Arxiu de dades històriques	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
83	Automatització Permisos carpetes Cavalieri	PENDENT	DIRECCIÓ
84	Avantprojecte migració S4HANA	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA

12 CF Suport TIC Comunicació

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
85	Nova Home UPC	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
86	Gestor dels estudis i unitats web institucional	PRIORITZAT	DIRECCIÓ

13 CF Suport TIC Institucional i Comunitat

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
87	Òrgans de Govern - Renovació plataforma	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
88	Òrgans de Govern - Migració a gDOC documentació històrica	PENDENT	DIRECCIÓ
89	Òrgans de Govern - Acords Interactius	PENDENT	ESTRATÈGICA
90	Òrgans de Govern -Traçabilitat acords	PENDENT	ESTRATÈGICA
91	Càrrecs - Designacions, integració amb altres aplicatius, processos de qualitat de dades	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA

92	ACEL - Continuitat projecte, canvis normatius i noves funcionalitats 2025	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
93	gPEU - Gestió de processos electorals: integració amb la nova urna	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
94	gPEU - Gestió de processos electorals: Mòdul candidatures 2025	PENDENT	ESTRATÈGICA
95	gPEU: - Canvis normatius i noves funcionalitats 2025	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
96	APP UPC - Integració nous serveis UPC	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
97	APP UPC - Integració nous serveis UPC - ALUMNI	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
124	Millora i Integració amb AppUPC de les inscripcions dels diferents col·lectius UPC a les Activitats UPCArts	PENDENT	ESTRATÈGICA

14 CF Suport TIC Administració Electrònica

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
98	Política documental. Accions 2025	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
99	Automatització de la càrrega de fitxers al repositori RODA per a preservació a llarg termini	PENDENT	DIRECCIÓ
100	gExpedients / Arxiu documentació	PENDENT	ESTRATÈGICA
101	Evolució del motor de formularis per facilitar la Gestor del Catàleg de tràmits	PENDENT	DIRECCIÓ
102	Registre i signatura d'externs - Continuació Projecte 2024	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
103	eTauler. Integració amb gExpedients / Òrgans de Govern	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
104	Passarel·la de pagaments - Integració amb seu electrònica/motor de formularis	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
105	Adequació a eNotum Noves funcionalitats. Representa	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
106	Carpeta ciutadana.	PENDENT	DIRECCIÓ
107	gFotos (foto verificada x autenticació)	PENDENT	ESTRATÈGICA

15 CF Suport TIC Serveis Jurídics i Avaluació Riscos

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
108	Eina Gestió Patrimonial	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
109	Sincronització documents Kmaleon amb gestor documental	PENDENT	DIRECCIÓ
110	Renovació aplicatiu Entitats	PENDENT	DIRECCIÓ
111	Eina pel control dels encàrrecs de tractament de dades personals	PENDENT	DIRECCIÓ

16 CF Suport TIC Planificació i Avaluació

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
112	Generació automàtica de les enquestes d'estudiants i realització de les enquestes mitjançant el servei myEnquesta (Fase 1)	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
113	Visualització de la gestió i extensió universitària del PDI al directori UPC (VR.G)	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA

17 CF Suport TIC Àrea Infraestructures

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
114	Megafonia IP - Continuació Projecte 2024	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
115	Implantació GMAO - Continuació Projecte 2024	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
116	Instal·lacions Infraestructures	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
117	EquipsLAB (Fase Final)	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA

7. Projectes de la Comissió Funcional de l'Àmbit Transversal

20 DIRECCIÓ TIC - Transversals / UTG's

#CdP	Títol del projecte	ESTAT FINAL	CARTERA
118	Nova Cartera de Projectes	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
119	Phedra - Fase 3	PRIORITZAT	ESTRATÈGICA
120	Revisió del catàleg de serveis TIC	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
121	Pilot nou model governança Xarxes	PENDENT	ESTRATÈGICA
122	Noves funcionalitats a EquipsTIC	PRIORITZAT	DIRECCIÓ
123	Projecte Aplicació Compres - 2025	PRIORITZAT	DIRECCIÓ